

**STANDARDIZATION  
AGREEMENT**

**ACCORD DE  
NORMALISATION**

# **STANAG 2565**

**A PSYCHOLOGICAL GUIDE FOR  
LEADERS ACROSS THE  
DEPLOYMENT CYCLE**

**GUIDE DU CHEF MILITAIRE  
POUR LA PRESTATION  
D'UN SOUTIEN PSYCHOLOGIQUE  
DURANT TOUT LE CYCLE  
DE DÉPLOIEMENT**

**EDITION/ÉDITION 2**

**31 October/octobre 2019**



**NORTH ATLANTIC  
TREATY ORGANIZATION**

**ORGANISATION DU TRAITÉ  
DE L'ATLANTIQUE NORD**

**Published by  
the NATO STANDARDIZATION OFFICE  
(NSO)**

**Publié par  
le BUREAU OTAN DE NORMALISATION  
(NSO)**

**© NATO/OTAN**

**LETTER OF PROMULGATION****LETTRE DE PROMULGATION****STATEMENT**

The enclosed NATO standardization agreement (STANAG), which has been ratified by member nations, as reflected in the NATO Standardization Document Database (NSDD), is promulgated herewith.

**DÉCLARATION**

L'accord de normalisation OTAN (STANAG) ci-joint, qui a été ratifié par les pays membres dans les conditions figurant dans la Base de données des documents de normalisation OTAN (NSDD), est promulgué par la présente.

**ENACTMENT**

This STANAG is effective upon receipt for use by the participating nations and NATO bodies.

**ENTRÉE EN VIGUEUR**

Ce STANAG entre en vigueur dès réception aux fins d'application par les pays et les organismes OTAN participants.

**ACTIONS BY NATIONS**

Nations are invited to examine their ratification of the STANAG and, if they have not already done so, advise the NSO of their intention regarding its ratification and implementation.

**MESURES À PRENDRE PAR LES PAYS**

Les pays sont invités à examiner l'état d'avancement de la ratification du STANAG et à informer, s'ils ne l'ont pas encore fait, le NSO de leur intention concernant sa ratification et sa mise en application.

Once implemented, Allies shall provide implementation details through the electronic reporting tool.

Dès que le STANAG est mis en application, les Alliés doivent fournir les informations y afférentes via l'outil de notification électronique.

**SECURITY CLASSIFICATION**

This STANAG is a NATO non-classified document to be handled in accordance with C-M(2002)60.

**CLASSIFICATION DE SÉCURITÉ**

Ce STANAG est un document OTAN non classifié qui doit être traité conformément au C-M(2002)60.

**RESTRICTION TO REPRODUCTION**

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, used commercially, adapted, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior permission of the publisher. With the exception of commercial sales, this does not apply to member and partner nations, or NATO commands and bodies.

**RESTRICTION DE REPRODUCTION**

Aucune partie de cette publication ne peut être reproduite, incorporée dans une base documentaire, utilisée commercialement, adaptée ou transmise sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit (électronique, mécanique, photocopie, enregistrement ou autre), sans l'autorisation préalable de l'éditeur. Sauf pour les ventes commerciales, cela ne s'applique pas aux États membres ou aux pays partenaires, ni aux commandements et organismes de l'OTAN.

**ADDITIONAL INFORMATION**

STANAG 2565 has been updated by conducting a literature review, surveys and thorough international collaboration.

**INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES**

Le STANAG 2565 a été actualisé dans le cadre d'une analyse documentaire, d'études et d'une coopération internationale totale.



Dieter Schmaglowski  
Deputy Director NSO  
Branch Head P&C

Zoltán GULYÁS  
Brigadier General, HUNAF  
Director, NATO Standardization Office

Zoltán GULYÁS  
Général de brigade aérienne, HUNAF  
Directeur du Bureau OTAN de  
normalisation

## **STANAG 2565 Edition/Édition 2**

### **A PSYCHOLOGICAL GUIDE FOR LEADERS ACROSS THE DEPLOYMENT CYCLE**

### **GUIDE DU CHEF MILITAIRE POUR LA PRESTATION D'UN SOUTIEN PSYCHOLOGIQUE DURANT TOUT LE CYCLE DE DÉPLOIEMENT**

#### **AIM**

The aim of this NATO standardization agreement (STANAG) is to respond to the following interoperability requirements.

#### **INTEROPERABILITY REQUIREMENTS**

To produce a series of guidelines for psychological support in military operations, in the form of a Military Leaders Guide to help health professionals understand among both leaders and mental health professionals of the importance of psychological readiness and support. To produce a series of guidelines for psychological support in military operations, in the form of a Military Leaders Guide to help health professionals understand among both leaders and mental health professionals of the importance of psychological readiness and support. There is a common understanding among both leaders and mental health professionals of the importance of psychological readiness and support. Military leaders at all levels have a key role in sustaining the mental readiness of service members under their command and play an important part in dealing with stress and the provision of psychological support in order to enhance unit effectiveness in modern military operations.

#### **BUT**

Le présent accord de normalisation OTAN (STANAG) a pour but de répondre aux exigences d'interopérabilité suivantes.

#### **EXIGENCES D'INTEROPÉRABILITÉ**

Établir une série de directives relatives au soutien psychologique lors des opérations militaires, se présentant sous la forme d'un standardisé. Il existe un guide commun à l'intention des chefs militaires dans le but de mieux normaliser les pratiques. Les chefs militaires ont une compréhension commune de l'importance de l'état de préparation et du soutien psychologique. À tous les niveaux, les chefs militaires ont une fonction essentielle dans le maintien de l'état de préparation mentale du personnel servant sous leurs ordres et jouent un rôle important dans la conservation du moral sur le front domestique pour les familles des militaires. Ce guide fournit des informations et des stratégies pratiques aux chefs militaires pour gérer le stress et apporter un soutien psychologique en vue d'améliorer l'efficacité de leur unité lors d'opérations militaires modernes.

#### **AGREEMENT**

Participating nations agree to implement the following standard.

#### **STANDARD**

AMedP-8.10, Edition A

#### **OTHER RELATED DOCUMENTS**

None.

#### **SUPERSEDED DOCUMENTS**

This STANAG supersedes the following document:

STANAG 2565, Edition 1, dated 3 May 2011

#### **ACCORD**

Les pays participants conviennent de mettre en application la norme suivante.

#### **NORME**

AMedP-8.10, Édition A

#### **AUTRES DOCUMENTS CONNEXES**

Aucun.

#### **DOCUMENTS ANNULÉS ET REMPLACÉS**

Le présent STANAG annule et remplace le document suivant :

STANAG 2565, Édition 1, du 3 mai 2011

## NATIONAL RATIFICATION RESPONSE

National responses are recorded in the NATO Standardization Document Database (NSDD).

Allies shall provide ratification details through the electronic reporting tool (e-Reporting).

## RÉPONSES NATIONALES AUX DEMANDES DE RATIFICATION

Les réponses nationales sont consignées dans la Base de données des documents de normalisation OTAN (NSDD).

Les Alliés doivent rendre compte de leurs ratifications via l'outil de notification électronique (e-Reporting).

## IMPLEMENTATION OF THE AGREEMENT

Participating nations agree to review the document and consider disseminating the information to their military leaders. The guide describes methods leaders can use to enhance the psychological fitness and morale of unit members across the deployment cycle. Despite national differences, leaders should have a common understanding of the importance of psychological readiness and support.

## MISE EN APPLICATION DE L'ACCORD

Les pays participants conviennent d'examiner le document couvert et d'étudier la possibilité de diffuser les informations qu'il renferme auprès de leurs chefs militaires. Ce guide décrit les méthodes que les chefs militaires peuvent utiliser pour améliorer l'équilibre psychologique du cycle de déploiement. En dépit de différences d'un pays à l'autre, les chefs militaires devraient avoir une compréhension commune de l'importance de l'état de préparation et du soutien psychologiques.

The guide took a general approach in order to be as relevant to leaders from as many nations as possible. Specific information should be accessed through their own mental health professionals in their own nation.

Une approche générale a été adoptée dans la rédaction de ce guide afin que celui-ci puisse être utilisé par les chefs militaires du plus grand nombre de pays possible. Les chefs militaires devraient s'adresser aux professionnels de la santé mentale dans leur propre pays pour obtenir des informations plus précises.

Implementation requires consideration of:

- 1) Military leaders' role in psychological readiness.
- 2) What unit members and leaders expect.
- 3) Individual psychological fitness.
- 4) Morale and unit effectiveness.
- 5) Military family readiness.
- 6) What to do when things go wrong.
- 7) Working with mental health professionals.

La mise en application exige de tenir compte des aspects suivants :

- 1) Rôle des chefs militaires dans l'état de préparation psychologique.
- 2) Attentes des membres de l'unité et des chefs.
- 3) Équilibre psychologique individuel.
- 4) Moral et efficacité de l'unité.
- 5) Préparation de la famille du militaire.
- 6) Quoi faire lorsque les choses tournent mal.
- 7) Collaborer avec des professionnels de la santé mentale.

Allies and NATO bodies shall provide implementation details through the electronic reporting tool (e-Reporting).

Les Alliés et les organismes OTAN doivent rendre compte de leur mise en application via l'outil de notification électronique (e-Reporting).

Partner nations are invited to provide their implementation details through the electronic reporting tool (e-Reporting).

Les pays partenaires sont invités à rendre compte de leur mise en application via l'outil de notification électronique (e-Reporting).

**NATO EFFECTIVE DATE (NED)**

This STANAG is effective upon receipt.

**DATE D'ENTRÉE EN VIGUEUR OTAN (NED)**

Le présent STANAG entre en vigueur dès réception.

**REVIEW**

This STANAG is to be reviewed in accordance with AAP-03. The result of the review is to be recorded within the NSDD.

**RÉEXAMEN**

Le présent STANAG doit être réexaminé conformément à l'AAP-03. Le résultat de ce réexamen doit être consigné dans la NSDD.

**TASKING AUTHORITY**

This STANAG is supervised under the authority of:

**AUTORITÉ DE TUTELLE**

MILITARY COMMITTEE MEDICAL STANDARDIZATION BOARD/  
BUREAU DE NORMALISATION MÉDICALE DU COMITÉ MILITAIRE  
(MCMedSB)

Medical Standardization Working Group (MedStd WG)/  
Groupe de travail Normalisation des services de santé militaires (GT MedStd)

**FEEDBACK**

Any comments concerning this STANAG shall be directed to:

**INFORMATIONS EN RETOUR**

**NATO Standardization Office  
(NSO)**

**Bureau OTAN de normalisation  
(NSO)**

Boulevard Léopold III  
1110 BRUXELLES – Belgique